

LA ENTREVISTA



Christian López Carbonne con director de HispaColem durante la entrevista que ambos mantuvieron el pasado 28 de octubre.

Christian López Carbonne ▶ Presidente de Grupocivil Sur

“Hay muchas posibilidades de negocio en Rumanía”

Christian López Carbonne nació en París a principio de 1967, de madre francesa y padre español. Casado, y padre de cuatro hijos, llegó a Granada en 1983, habiendo vivido en Murcia, Lisboa y Madrid (aquí durante los 6 años de su carrera, más otros 10 en el periodo 1997-2007). Regresó a Granada en septiembre de 2007, después de 15 años fue-

ra. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Madrid, ha desarrollado su vida profesional en Vías y Construcciones (1990-1996) y en Ferrovial (1996-2003), siendo Delegado en Madrid los cuatro últimos años. En 2003 fundó las compañías Grupocivil, y Grupocivil Sur.

Cuéntenos como comenzó su andadura en Grupocivil Sur

En abril de 2.003 se constituye Grupocivil, S.L., con domicilio social en Madrid, cuya actividad se enmarca dentro del sector de la construcción y en concreto en lo que se denomina obras civiles, esto es, obras de infraestructuras tales como urbanizaciones, carreteras, saneamientos, etc... y con ámbito geográfico en la Comunidad de Madrid y en las limítrofes. Posteriormente, en octubre de ese mismo año se constituye Grupocivil Sur, S.A., con domicilio social en Granada, con el mismo objeto social y con ámbito geográfico centrado en Andalucía

Sus primeros encargos profesionales fueron en la provincia de Granada, ¿qué recuerda de aquello?

El primer encargo a Grupocivil Sur llegó en febrero de 2.004 y se ubicó en nuestra provincia, concretamente hablamos de la Ejecución de la Urbanización y campo de golf del SR-20 de Atarfe, comercialmente denominado "Medina Elvira Golf Residencial". Este encargo suponía un gran reto profesional, dado que se nos permitía demostrar nuestra capacidad de dirigir y gestionar un importante contrato de obras por el cual habían pujado la gran mayoría de las grandes empresas del sector a nivel nacional, lo cual podíamos utilizar a modo de trampolín en el cual poder apoyarnos de cara a conseguir futuros contratos. Fue una auténtica revolución dentro de la empresa asumir este importante reto, teniendo que implantar toda la estructura organizativa de la empresa en un tiempo récord, y plenamente volcada en esta importante actuación, organización que hemos aprovechado para desarrollar el crecimiento sostenido de la empresa en estos cuatro años. Una vez terminadas las obras en el plazo convenido y a plena satisfacción del cliente, podemos presumir de haber demostrado la solvencia y la capacidad necesaria para estar a la altura en futuros contratos similares con la Administración y con otros potenciales clientes privados.

Dada la trayectoria empresarial de Grupocivil Sur, sus proyectos no se han limitado a nuestra provincia. Almería, Jaén, incluso Madrid, han solicitado sus servicios a través de órganos públicos. ¿Qué diferencia existe entre un encargo público y el de una empresa privada?

La más importante de todas, es la garantía de cobro, que en la Administración es total, mientras que en caso de un cliente privado dicha garantía no siempre se tiene. Por otro lado, la solvencia tanto técnica como económica exigida por la Administración es muy superior a la que se exige cuando de un cliente privado se trata; hablamos por ejemplo de requisitos de



Christian López Carbonne, presidente de Grupocivil Sur.

clasificación para poder ejecutar las obras, de garantías, etc..., por lo que podemos concluir que los encargos para clientes privados son más interesantes cuando la empresa adjudicataria está iniciando su actividad, y que dichos encargos son los que nos proporcionan la solvencia necesaria para poder concurrir posteriormente a encargos de obras públicas.

Hemos rediseñado nuestra estrategia de diversificación hacia el sector de los servicios urbanos integrales

Tantos años de esfuerzo se han visto recompensados con una posición empresarial en la provincia digna de los mayores elogios. Recientemente su empresa apareció muy bien situada en el Ranking de empresas de mayor facturación

de Granada (superando los 35 millones de euros). ¿Qué siente cuando ve estos resultados?

El sentimiento más profundo es el de gran responsabilidad, puesto que todo ello significa mantener nuestros compromisos con nuestros clientes, nuestros empleados y nuestros proveedores; en segundo lugar de satisfacción por estar consiguiendo tener un reconocimiento y un posicionamiento en el sector, pero muy comedida, no me gusta caer en la autocomplacencia, dado que tenemos que seguir marcándonos objetivos ambiciosos pero realistas, esto es, sin "dejar de tener los pies bien cerca del suelo".

Al igual que HispaColem, Grupocivil Sur también apuesta sobremanera por la Calidad. Nos consta que han estado largo tiempo con trámites burocráticos destinados a la obtención de los certificados de calidad ISO 9001, de medioambiente y de seguridad y





salud en el trabajo. ¿Qué significa para su empresa la obtención de estos certificados?

Estos certificados, como tantas otras realizaciones las hacemos siempre por mejorar el servicio a nuestros clientes. Que duda cabe de que nuestra solvencia como empresa constructora queda si cabe más reconocida si garantizamos la máxima calidad, el máximo respeto por el medio ambiente y minimizamos los riesgos de accidentes laborales.

En el mundo tan global en el que nos movemos las empresas granadinas comienzan poco a poco su andadura internacional, ajustándonos a Grupocivil Sur, ¿por qué decidieron emprender esta nueva aventura y qué razones les llevaron a comenzar en Rumanía?

Nos fijamos en Rumania como primera incursión en el mercado internacional una vez realizados los correspondientes estudios de inversiones y presupuestos en obras de infraestructuras, dadas las plenas garantías de cobro gracias a los fondos Phare y fondos Ipsi de la Unión Europea (los equivalentes a los fondos Feder españoles). Dichos fondos van a subvencionar en territorio rumano 30.000 millones de euros en el cuatrienio 2.007-2.011 en lo que a obras de infraestructuras se refiere. Tan importante inversión junto con el escaso tejido empresarial del país nos hizo tomar la decisión de iniciar la actividad allí, contando con oficina en Bucarest desde el pasado mes de febrero.

Han recibido ya encargos de este país para realizar nuevos proyectos, ¿qué conclusiones va extrayendo de esta incursión?

Podemos sacar varias conclusiones importantes: como positiva destacaría de Rumania la seguridad jurídica de los contratos a la par que la competencia moderada, lo que redundaría en una mayor eficacia y rentabilidad; como negativa destacaría que es necesario invertir y disponer de mayores recursos propios que en territorio nacional, debido como ya hemos comentado con anterioridad, al escaso tejido empresarial local, lo que obliga a disponer de los medios materiales y humanos que los proveedores locales no tienen. En definitiva, encontramos un mayor nivel de eficacia y competitividad, a costa de invertir unos recursos propios muy superiores

La ampliación de actividad a nuevos sectores es una novedad que, al igual que la andadura internacional, va calando hondo en las empresas granadinas. Las inquietudes de Grupocivil Sur, ¿hacia dónde se están encaminando ahora?

Habida cuenta de que algunas actividades empresariales se están agotando (espero que temporalmente), hemos rediseñado nuestra estrategia de diversificación hacia el sector de los servicios urbanos integrales, incluidos los mantenimientos y conservaciones correspondientes. En este sentido podemos destacar la recogida de residuos sólidos urbanos, así como el mantenimiento integral de infraestructuras, teniendo ya varios encargos de esta índole. Además, seguimos adelante en la gestión y explotación de los servicios de termalismo; sin embargo hemos tenido que aparcar, de momento, la diversificación en lo que a desarrollos urbanísticos se refiere así como a energías renovables.